



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

PLAN METODOLÓGICO ¹

Talleres Regionales sobre Masculinidades dirigido a hombres servidores públicos.

Creador y facilitador: MSP. Francisco Contreras Sánchez

1. Justificación

En el contexto de la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres (AVGM) (CONAVIM, 2016) declarada en once municipios del estado de Veracruz ² en 2016, se vuelve indispensable trabajar con hombres, particularmente aquellos que ocupan cargos públicos en los municipios, para sensibilizarlos sobre sus roles, prácticas y responsabilidades en la construcción de relaciones igualitarias y política pública. Considerando la persistencia de patrones de masculinidad hegemónica y el ejercicio de poder desde una perspectiva patriarcal contribuyen a perpetuar la violencia contra las mujeres y las desigualdades de género.

La presente acción, tiene el propósito de favorecer la sensibilización de las autoridades municipales en violencia de género y las causas que la originan, y con ello, abonar a la prevención de la misma en el ámbito municipal.

De acuerdo con la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares (ENDIREH) (INEGI, 2021), se observó que a nivel nacional 70.1% de las mujeres mayores de 15 años han experimentado al menos una situación de violencia psicológica, física, sexual,

¹ Desde el diseño basado en el Estándar de Competencias 0308 - Capacitación presencial a servidoras y servidores públicos en y desde el enfoque de Igualdad entre mujeres y hombres. Nivel básico. A este documento se le conoce como "Plan de capacitación".

² Boca del Río, Coatzacoalcos, Córdoba, Las Choapas, Martínez de la Torre, Minatitlán, Orizaba, Poza Rica, Tuxpan, Veracruz y Xalapa.

"Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa".



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

económica, patrimonial y/o discriminación; en el caso del estado de Veracruz, la misma encuesta reportó que 68.2% de mujeres mayores a 15 años han experimentado algún tipo de violencia a lo largo de su vida. (INEGI, 2021)

El *II Dictamen de Seguimiento del Cumplimiento de la implementación de las Medidas Dictadas en la Declaratoria de Alerta de Violencia Contra las Mujeres en el Estado de Veracruz* (SEGOB, 2023), evidenció que solo 12.5% de las medidas que se desprenden de la AVGM han sido parcialmente cumplidas, por lo que se considera necesario redoblar esfuerzos que favorezcan los procesos que permitan la erradicación de la violencia en todo el territorio veracruzano.

El presente Plan de capacitación busca contribuir a la transformación de estos resultados a través del diseño de un taller que se replicará en cinco regiones, cada uno de estos concebido como espacio de reflexión para hombres con enfoque de género, de derechos humanos y cultura de paz dirigido a personal de los ayuntamientos en los que se declaró en 2016 la AVGM. Se reconoce que el trabajo con hombres no sólo se encuentra enmarcada en la prevención, sino también es una vía para promover cambios estructurales y culturales que permitan erradicar la violencia desde sus raíces. Por ello, se toma como referencia para la presente al modelo conceptual de Centros Especializados para la Erradicación de las Conductas Violentas (*CECOVIM*) (CONAVIM, 2016), que enfatiza el trabajo con hombres desde una dimensión psicoeducativa, incorporando la revisión de creencias, emociones y prácticas relacionales que sostienen la desigualdad y la violencia.

Este modelo, propone un enfoque integral para la prevención de la violencia masculina, particularmente útil para el contexto institucional, ya que promueve la reflexión crítica, la corresponsabilidad y la construcción de nuevas formas de convivencia centradas en el respeto y la equidad. Esto fortalece el trabajo comunitario y territorial a través de procesos vivenciales, éticos y transformadores.

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

La realización de los Talleres Regionales sobre Masculinidades se fundamenta en las obligaciones específicas establecidas en la Declaratoria de AVGM (CONAVIM, 2016) vigente en los municipios correspondientes y se fortalece a través de los resultados del *II Dictamen de Seguimiento del Cumplimiento de la implementación de las Medidas Dictadas en la Declaratoria de Alerta de Violencia Contra las Mujeres en el Estado de Veracruz* (SEGOB, 2023), siendo una acción prioritaria para garantizar que el personal municipal cuente con la sensibilidad y conocimientos para implementar las medidas emergentes de la AVGM, atendiendo las necesidades y demandas de las mujeres y las niñas del estado de Veracruz.

2. Perfil de las personas participantes

El presente plan de capacitación, busca diseñar tres sesiones de siete horas de trabajo, las cuales conformaran cada uno de los cinco talleres regionales, dirigidos a hombres que ocupan cargos directivos en los municipios de Boca del Río, Coatzacoalcos, Córdoba, Las Choapas, Martínez de la Torre, Minatitlán, Orizaba, Poza Rica, Tuxpan, Veracruz y Xalapa, en los que se declaró la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres por feminicidio (CONAVIM, 2016).

Se espera que los participantes sean, principalmente aquellos que tengan capacidad de tomar de decisiones en sus respectivos ámbitos institucionales y que puedan incidir en la implementación de acciones preventivas, reeducativas y transformadoras frente a las violencias de género. También se prioriza su disposición a reflexionar críticamente sobre sus propias prácticas, creencias y privilegios, con el objetivo de promover una convivencia social basada en la igualdad, la corresponsabilidad y el respeto a los derechos humanos de las mujeres, niñas y adolescentes.

Se establecerán sinergias con programas de salud, educativos y autoridades municipales para garantizar la participación de hombres servidores públicos en los talleres. La convocatoria podrá llevarse a cabo a través de invitaciones personalizadas dirigidas a

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

perfiles clave en cada municipio, así como mediante la difusión abierta a través de medios institucionales y redes locales.

3. Objetivo General

Promover en los participantes la identificación de las causas que originan la violencia contra las mujeres y la transformación de patrones de masculinidad hegemónica, fomentando, desde su responsabilidad como servidores públicos municipales, la creación de iniciativas que propicien nuevas prácticas de convivencia social fundamentadas en la igualdad de género, el respeto y los derechos humanos, con el propósito de prevenir y erradicar la violencia de género.

4. Objetivos Particulares

- Comprender la construcción social del género y su impacto en la violencia contra las mujeres y las relaciones desiguales entre hombres y mujeres.
- Identificar los aprendizajes culturales que configuran la identidad masculina y su relación con la violencia.
- Analizar el papel de los privilegios masculinos en la esfera pública y comunitaria.
- Imaginar y practicar formas alternativas de ser hombre, basadas en el buentrato, el cuidado y la corresponsabilidad.
- Comprometerse a implementar acciones que fomenten la igualdad desde el servicio público a nivel municipal, atendiendo de este modo a la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres.

5. Metodología

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

Esta propuesta busca atender a los once municipios que integra la AVGM por feminicidio, para lo cual se proponen realizar talleres regionales en cinco sedes (Coatzacoalcos, Poza Rica, Córdoba, Veracruz-Boca del Río y Xalapa). Cada taller tendrá una duración total de 21 horas efectivas, para ello se realizará en una jornada de tres sesiones diarias con una duración de siete horas. La propuesta se fundamenta en el enfoque de igualdad entre mujeres y hombres, la perspectiva de género, los derechos humanos y una pedagogía crítica que integra las dimensiones cognitiva, emocional y corporal del aprendizaje.

A través de un enfoque socioafectivo y participativo, que reconoce que los procesos de aprendizaje más significativos se generan cuando las personas establecen conexiones con sus experiencias vitales, emociones, creencias y prácticas cotidianas (Cascón, 2006), se ha concebido el proceso. Este enfoque recupera los principios de la educación popular y se complementa con modelos desarrollados específicamente para el trabajo con hombres desde la perspectiva de género y los derechos humanos.

De igual manera el Modelo CECOVIM (CONAVIM, 2016), desarrollado por GENDES A.C. para la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres y que ha sido ampliamente validado en procesos de intervención con hombres, forma parte de las bases de esta propuesta a partir de sus cinco líneas conceptuales, que se consideran fundamentales para abordar la transformación de las masculinidades desde una perspectiva ética, pedagógica y política. (CONAVIM, 2016)

a) **Perspectiva de Género**

Parte del reconocimiento de que la violencia contra las mujeres es una consecuencia de la desigualdad estructural de género en una sociedad patriarcal. Esta perspectiva guía la reflexión hacia cuestionar los privilegios masculinos, las normas sociales que naturalizan el poder masculino y la responsabilidad de los hombres en la transformación de estas estructuras.

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

b) ***Capacidad Transformadora de los Sujetos***

El modelo reconoce a los hombres como sujetos capaces de cambio. El taller es diseñado para propiciar procesos reflexivos que les permitan identificar y modificar creencias, actitudes y conductas aprendidas socialmente. Con este enfoque se busca fomentar autoconciencia, reconocimiento de emociones y posibilidad de desarrollar formas de relación más igualitarias y respetuosas.

c) ***Construcción de la Responsabilidad***

El trabajo con hombres debe integrar la sensibilización y la corresponsabilidad en la prevención de la violencia. El taller promueve la responsabilidad individual y colectiva de los participantes. Se busca que los hombres reconozcan las consecuencias de sus acciones y actúen en consecuencia en sus espacios institucionales y comunitarios.

d) ***Visión Interdisciplinaria y Articulación con Políticas Públicas***

El modelo CECOVIM busca intervenir con hombres como parte de una estrategia más amplia que debe articularse con los marcos institucionales, normativos y de política pública. Los talleres regionales buscan transformar conciencias individuales y fortalecer capacidades institucionales. El objetivo es atender y prevenir la violencia de género de manera integral, articulada y sostenible.

e) ***Conceptualización Amplia de la Violencia***

Se trabaja con una noción de violencia que no se limita al ámbito físico, sino que incluye expresiones simbólicas, psicológicas, sexuales, económicas y estructurales. Esta mirada permite a los participantes identificar las múltiples formas en las que la violencia se manifiesta y se reproduce cotidianamente, tanto en la vida privada como en las instituciones. A partir de ello, se busca fomentar una postura crítica, comprometida y transformadora en los hombres.

Durante el desarrollo de las sesiones de los talleres regionales se implementarán técnicas grupales como juegos cooperativos, análisis de casos, dramatizaciones, ejercicios

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

simbólicos, exposiciones dialogadas y recursos visuales. Se prioriza el trabajo horizontal, el respeto por los ritmos y procesos individuales, así como la construcción colectiva de significados.

El recorrido metodológico en el que se basa el trabajo reflexivo de los talleres permitirá no solo la adquisición de conocimientos, sino también el reconocimiento de patrones de conducta, creencias y emociones vinculadas con el ejercicio del poder, la expresión de las emociones y la promoción de nuevas masculinidades desde un compromiso firme con la perspectiva de género, los derechos humanos y la cultura de paz.

6. Contenido temático

El presente plan de capacitación se organiza en tres sesiones de trabajo diseñadas para favorecer un proceso progresivo de reflexión, cuestionamiento y transformación de las masculinidades hegemónicas, desde el rol institucional que ocupan los participantes como servidores públicos municipales. Cada sesión se estructura en torno a temáticas clave que permiten profundizar en el análisis de género, poder, violencia y responsabilidad, incorporando referentes del modelo CECOVIM (CONAVIM, 2016) y del enfoque socioafectivo como base metodológica. (Cascón, 2006)

La secuencia propuesta articula contenidos conceptuales con experiencias vivenciales, promoviendo una pedagogía del diálogo, la participación activa y la conexión con la práctica cotidiana. Cada sesión considera objetivos específicos, actividades sugeridas y estrategias didácticas congruentes con los enfoques de género, derechos humanos y cultura de paz que orientan esta intervención.

Sesión 1 – Fundamentos y sentido del trabajo con hombres

Objetivo: Crear un espacio de confianza e introducción que permita comprender la perspectiva de género y el sentido de trabajar con hombres en el contexto de la AVGM.

Temas:

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

- Encuadre general, reglas y expectativas.
- Introducción a la perspectiva de género: desigualdades y brechas.
- Contexto de la AVGM en Veracruz y su implicación en el servicio público municipal.
- Masculinidades: concepto, diversidad y relaciones de poder.
- Trayectorias masculinas y construcción social de la masculinidad.
- Reflexión sobre lo que los participantes han obtenido en la construcción de su masculinidad.

Metodología: Dinámicas de integración, exposiciones dialogadas, ejercicios vivenciales (barómetro de opinión, línea de tiempo masculina u otras variantes sin materiales), y lluvias de ideas.

Sesión 2 – Masculinidades, violencia y prevención

Objetivo: Analizar de manera crítica la relación entre masculinidades hegemónicas, violencia de género y responsabilidades de los hombres en la prevención.

Temas:

- El papel de los hombres en la prevención de la violencia de género.
- Contextos y expresiones de la violencia contra las mujeres.
- Prácticas cotidianas que sostienen la desigualdad y cómo transformarlas.
- Expresión emocional, cuidado y empatía como ejes de nuevas masculinidades.
- Conexión con las emociones: actividad con imágenes y reflexión grupal.
- Revisión de acciones esperadas de los municipios con AVGM.

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

Metodología: Análisis de casos, debate guiado, ejercicios de dramatización, uso de imágenes para identificar emociones y valores, trabajo en grupos pequeños para proponer acciones de prevención.

Sesión 3 – Compromisos, acciones y cierre

Objetivo: Consolidar compromisos personales e institucionales alineados con la respuesta municipal a la AVGM, evaluando los aprendizajes del taller.

Temas:

- Prácticas transformadoras en lo cotidiano y en lo público.
- Prácticas institucionales y servicio público con enfoque de género.
- Construcción del Manifiesto de compromiso personal e institucional en respuesta a la AVGM.
- Aterrizaje de compromisos en acciones municipales concretas.
- Evaluación final de conocimientos y de satisfacción.
- Cierre vivencial: “Evaluando con el cuerpo”.

Metodología: Escritura reflexiva, trabajo por parejas y plenaria, ejercicios de cierre corporal, aplicación de instrumentos de evaluación.

7. Cronograma

Para garantizar una cobertura regional adecuada y facilitar la participación de los servidores públicos municipales de los once municipios con AVGM, se ha definido un cronograma escalonado de talleres que contempla cinco sedes estratégicas en distintas regiones del estado. Las sesiones se desarrollarán en jornadas consecutivas de miércoles, jueves y

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

viernes, permitiendo así una planificación eficiente y continua. A continuación, se presentan las fechas sugeridas para la realización de los talleres:

Sede	Fechas
Veracruz	3, 4 y 5 de septiembre
Coatzacoalcos	24, 25 y 26 de septiembre
Poza Rica	8, 9 y 10 de octubre
Córdoba	22, 23 y 24 de octubre
Xalapa	29, 30 y 31 de octubre

8. Evaluación

El proceso de evaluación del aprendizaje en cada taller curso cuenta con tres momentos importantes:

Diagnóstico inicial: Se implementa durante el encuadre, aplicando el "Instrumento 2. Evaluación Diagnóstica", que permite reconocer los conocimientos iniciales con los que llegan los participantes.

Evaluación final: Se aplica durante la última sesión. Incluye el "Instrumento 3. Evaluación Final", que realiza una evaluación sumativa de los aprendizajes alcanzados en relación con los objetivos del curso, usando una escala de 10 puntos.

Evaluación de satisfacción: También en el cierre, se aplica el "Instrumento 4. Evaluación de Satisfacción", para conocer la percepción de las personas participantes respecto al manejo de los contenidos, la pertinencia en su actividad laboral, las metodologías utilizadas y la logística del curso.

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

Evaluación del proceso (durante): a partir de la observación que el facilitador llevará a cabo de los cinco grupos, aprovechando los resultados de las técnicas empleadas y la sistematización de cada uno de los talleres (relatorias).

Además, cada participante elaborará un *manifiesto personal de compromiso institucional y social*, que contribuirá a visibilizar los cambios actitudinales y su posible impacto en el entorno municipal.

Trabajos citados

Cascón, P. (2006). *La alternativa del juego: Juegos y dinámicas de educación para la paz*, . Madrid, España: Los libros de la Catarata.

CONAVIM. (2016 de Diciembre de 2016). *Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia Contra las Mujeres*. Obtenido de Documentos:
https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/174461/Modelo_CECOVIM.pdf

CONAVIM. (14 de Diciembre de 2016). *Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia Contra las Mujeres/Documentos*. Obtenido de Modelo Conceptual y Operativo de Centros Especializados para la Erradicación de las Conductas Violentas: <https://www.gob.mx/conavim/documentos/modelo-conceptual-y-operativo-de-centros-especializados-para-la-erradicacion-de-las-conductas-violentas>

CONAVIM. (23 de noviembre de 2016). *Secretaría de Gobierno. Gobierno del Estado de Veracruz*. Obtenido de
https://www.segobver.gob.mx/AVGM/assets/docs/1.%20Primera%20Declaratoria_AVGM_Veracruz%2023%20Nov%202016.pdf

INEGI. (2021). *Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares*. Obtenido de ENDIREH Presentación ejecutiva:

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.



**ACCIONES DE COADYUVANCIA PARA LAS DECLARATORIAS DE ALERTA DE VIOLENCIA DE
GÉNERO CONTRA LAS MUJERES EN ESTADOS Y MUNICIPIOS, PARA EL EJERCICIO FISCAL
2025**

PROYECTO MUJERES/AVGM/VER/022/2025

https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/endireh/2021/doc/endireh2021_presentacion_ejecutiva.pdf

INEGI. (2021). *Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática*. Obtenido de INEGI/ENDIREH: <https://www.inegi.org.mx/programas/endireh/2021/#microdatos>

SEGOB. (2023). *Segundo Dictamen de Seguimiento del Cumplimiento de la implementación de las Medidas Dictadas en la Declaratoria de Alerta de Violencia de Contra las Mujeres en el Estado de Veracruz*. CDMX: Secretaría de Gobernación (SEGOB).

“Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a lo establecido en el programa”.